

横浜市大倉山記念館
指定管理者選定評価委員会

審査報告書

令和3年8月

1 経緯

横浜市大倉山記念館の指定管理者の候補者（以下、「指定候補者」という。）の選定にあたり、横浜市大倉山記念館指定管理者選定評価委員会（以下、「選定評価委員会」という。）は、「横浜市大倉山記念館指定管理者公募要項」（以下、「公募要項」という。）に基づき、応募者の提出書類の審査及び面接審査を行いました。

このたび、選定評価委員会による審査が終了し、選定評価委員会として指定候補者を選定しましたので、「横浜市大倉山公園の集会施設（横浜市大倉山記念館）指定管理者選定評価委員会運営要綱」第10条に基づき、ここに審査結果を報告します。

2 横浜市大倉山記念館指定管理者選定評価委員会 委員

	氏 名	所 属 等
委員長	高橋 義仁	専修大学商学部 教授
委 員	河瀬 宏則	横浜市立大学国際商学部 准教授
委 員	鈴木 やよい	NPO法人横浜市民アクト 理事
委 員	牟田 行秀	東京都庭園美術館 副館長

3 審査の経過

令和3年4月12日	令和3年度第1回選定評価委員会(委員長の選出、公募要項等の確定等) (傍聴者なし)
令和3年5月7日～	公募要項の公開(文化観光局ホームページ掲載)
令和3年5月17日	公募説明会及び現場説明会の参加申込の受付
令和3年5月18日	公募説明会及び現場説明会の開催(参加3団体、6人)
令和3年5月18日～6月1日	公募に関する質問の受付
令和3年6月15日	公募に関する質問の回答
令和3年5月18日～6月1日	応募登録の受付
令和3年7月8日及び7月9日	応募書類の受付

令和3年8月11日

令和3年度第2回選定評価委員会(提出書類の審査及び面接審査、指定候補者の選定)(傍聴者なし)

4 応募者

次の1団体から応募がありました。

日比谷花壇・西田装美共同事業体

5 応募者の提出書類審査及び面接審査の実施

令和3年度第1回選定評価委員会では、公募要項においてあらかじめ定めた「評価基準項目」(別添)に従って、応募者の提出書類の審査及び面接審査(応募者によるプレゼンテーション及び質疑)を行い、指定候補者の選定を行いました。

点数は、各委員の持点を220点とし、最低基準点(加減点項目を除く1～6の評価基準項目の合計200点満点の6割以上)未満の場合、指定候補者として選定しないこととしました。委員は3名のため、総計は660点です。

6 応募者の応募条件の審査

応募団体について、申請書類により、公募要項に定める応募の資格を有し、かつ欠格事項に該当しないことを確認しました。

7 審査結果

審査結果は以下のとおりです。

項目	配点 (一人あたり)	最低 基準点	委員A	委員B	委員C	合計点
1 団体の状況	10		7	8	6	21
2 指定管理業務実施にあたっての基本的な方針	20		16	16	18	50
3 職員配置・育成	20		17	16	16	49
4 事業計画(施設の使命を達成するための取組)	105		82	91	96	269
5 収支計画及び指定管理料	30		23	26	22	71
6 その他	15		13	15	13	41
小計	200	120	158	172	171	501
その他(加減要素)	15		6	8	0	14
小計(加減要素含む)	220		164	180	171	515
合計	委員計 660点		515			

なお公募要項に、指定候補者及び次点候補者となるためには、選定評価委員会の定める最低基準点（加減点項目を除く評価基準項目の合計 200 点満点の 6 割以上）を満たすことが必要である旨の記載があります。今回、3 名全ての委員の採点がこの基準を満たしております。

以上の結果、次のとおり指定候補者を決定しました。

指定候補者	日比谷花壇・西田装美共同事業体
-------	-----------------

8 応募団体に対する講評

市の文化政策及び施設の使命を理解するとともに、当施設及び周辺地域の課題について明確に把握しており、魅力的なアイデアを盛り込み、地域の活性化に焦点を当てた提案がなされてきました。また、提出された提案書の内容が良くまとまっており、分かりやすかった点も評価できます。

共同事業体として各々の強みを発揮し、多くの施設の運営に関わっている経験を活かした施設運営及び維持管理が期待できます。

財務の状況については、コロナ禍における代表団体の財政状況に若干の懸念があるものの、5 年間当該施設の運営をするための財政的基盤は整っていると考えます。

施設の使命に対しては、地域資源を積極的に活用した新規イベントの創出や、地域の文化活動やアーティストへの支援など現状の利用者ニーズを捉えた具体的な取組が提案されていた点を評価します。一方で、文化財を活用した魅力の発信について具体的な提案がなされなかったため、今後検討し取り組んでいくことを期待します。

コロナ禍において新たに生まれている利用者ニーズの変化に対応した事業など、幅広い市民に対する新たな取組や考え方の提案がありました。次期指定管理期間において、施設設備の整備を進めながら実現してください。

9 選定における総評

第 3 期指定管理期間の指定管理者からの提案ということもあり、これまでの実績と経験に基づいた的確な課題分析のもと、地域のコミュニティ形成に寄与する着実な運営が期待できます。地域資源を貴重なものにとらえ、施設運営に有効活用する取組に期待します。

これまで培った地域ネットワークを生かしつつ、施設を地域の文化芸術及び連携の拠点として機能させるためのビジョンが明確に示されています。次期指定期間において、同様の問題を抱える地域のこれからのロールモデルになっていくことを期待します。また、提案内容を実現していく中で、地域密着型といった特徴や施設の役割について確立させ、横浜市の文化行政全体に反映していくことを目指してください。

評価基準項目

項 目	主な審査の視点	主な確認項目	配点
1 団体の状況			10
(1)団体の状況（財務状況含む）	<ul style="list-style-type: none"> ・団体が、公の施設の管理運営者としてふさわしい団体であるか ・団体の財務状況（事業収益性、経営安定性、借入余裕度等）が健全であるか 	様式 10、11	10
2 指定管理業務実施にあたっての基本的な方針			20
(1) 指定管理業務実施にあたっての基本的な方針	<ul style="list-style-type: none"> ・市の文化政策及び施設の使命を理解した上で、基本的な方針を定めているか ・施設の使命を果たすために適切な方針となっているか 	様式 12	10
(2) 応募理由	<ul style="list-style-type: none"> ・応募理由が、市の施策や地域の特性、施設の設置目的を十分に理解した妥当性・具体性のあるもので、公益性の高いものか ・施設運営・管理・事業実施に熱意が感じられるか 	様式 13	10
3 職員配置・育成			20
職員の確保、配置及び育成	<ul style="list-style-type: none"> ・配置予定者の能力・資質の考えが適切であるか（業務の基準に定める「責任者に期待する役割」を果たし、文化事業の企画・実施や施設管理を的確に行える想定か） ・配置予定者は当該ポジションに適切な人物か。職種や責任体制等は適切に考えられているか。 ・スタッフの育成に関する考え方が適切か ・事件・事故、災害等の対応に対して具体的な対応ができる体制が考えられているか ・5年間の指定期間を見据えた配置及び育成計画となっているか。 	様式 14、15	20
4 事業計画（施設の使命を達成するための提案）			105
「使命1：文化芸術をはじめとする市民の活動の場となる」を達成するための取組	<ul style="list-style-type: none"> ・施設の使命を理解し、設定された定量指標・定性指標が的確であるか ・提案された事業によって使命を果たすことができると考えられるか。また、その理由は的確なものか 	様式 16	25
「使命2：文化財を活用し魅力を発信するとともに、多様な市民の文化芸術活動の鑑賞及び参加機会を提供する」を達成するための取組	<ul style="list-style-type: none"> ・施設の使命を理解し、設定された定量指標・定性指標が的確であるか ・提案された事業によって使命を果たすことができると考えられるか。また、その理由は的確なものか 	様式 17	25
「使命3：文化芸術を媒介として地域の力を結びつける」を達成するための取組	<ul style="list-style-type: none"> ・施設の使命を理解し、設定された定量指標・定性指標が的確であるか ・提案された事業によって使命を果たすことができると考えられるか。また、その理由は的確なものか 	様式 18	25
「使命4：利用者の視点に立ち、持続可能性を高める施設運営を行う」を達成するための取組	<ul style="list-style-type: none"> ・施設の使命を理解し、設定された定量指標・定性指標が的確であるか ・提案された事業によって使命を果たすことができると考えられるか。また、その理由は的確なものか 	様式 19	25
「使命5：新型コロナウイルス感染症の影響を想定し、施設運営を継続する」を達成するための取組	<ul style="list-style-type: none"> ・施設の使命を理解し、設定された定量指標・定性指標が的確であるか。 ・提案された事業によって使命を果たすことができると考えられるか。また、その理由は的確なものか。 	様式 20	5
5 収支計画及び指定管理料			30

(1) 利用料金の考え方と具体的な料金設定、支払方法や割引料金・減免等の運用方法の考え	・利用料金等が適切・適正であり、利用者増を見込めるか	様式 21-A、21-B	10
(2) 指定管理料のみに依存しない収入構造、経費削減等効率的運営の努力	・指定管理料のみに依存しない収入構造となっているか ・経費削減等効率的運営の努力の考えが具体的か	様式 22	10
(3) 5年間の収支及び収支バランス（指定管理料の提案含む）	・利用者サービスのための経費や修繕費の配分など、施設の特長や課題に応じた費用配分となっているか ・収支計画が適切であり、効率的な経費の執行による適切な指定管理料となっているか ・5年間の収支計画が適切であり、効率的な経費の執行による適切な指定管理料となっているか。	様式 23	10

6 その他			15
--------------	--	--	-----------

(1) 施設全体の運営に対するアイデア・ノウハウの一層の活用	・業務の基準に定める「大倉山記念館に求められる使命」に照らして、妥当であるか、実現が可能か ・市民理解が得られる公益性があり、かつ収入確保につながる提案内容か	様式 25	5
(2) 市の重要政策課題への対応	・市の重要政策課題（個人情報保護、情報公開、人権尊重、環境への配慮、障害者差別解消、男女共同参画、市内中小企業優先発注）への団体の対応状況は適切か	様式 26	5
(3) 提案書全体に対する評価	・提案書は正確かつ明瞭に記載されているか。		5

小計 (A)			200
---------------	--	--	------------

その他（加減要素）			±20
------------------	--	--	------------

(1) 市内中小企業等であるか 【必須評価基準項目】	市内中小企業等 ・市内中小企業 ・中小企業等協同組合法第3条に規定する事業協同組合、事業協同小組合及び信用協同組合のうち、市内に住所を有する者 ・地域住民を主体とした施設の管理運営等のために、地域住民を中心に設立された団体 ※共同事業体の場合は、代表団体が市内中小企業等であること。		10
(2) 前期の管理運営の実績 (現在の指定管理者のみ)	・第三者評価の結果が優秀であり、要求水準を上回っていたか。(要求水準を下回った場合は、減点対象) ※選定時に評価された特筆すべき提案を達成したか。(達成できなかった場合は、減点対象)	第三者評価結果	-10 ~ +10

小計 (B)			20
---------------	--	--	-----------

合計 (C = A + B)			220
-----------------------	--	--	------------

※大項目1～6の合計点（200点）を満点とする。