

# 横浜市中期 4 か年計画 2014～2017

～人も企業も輝く横浜～

(素案概要説明資料)

平成 26 年 9 月  
政策局

## I 中期4か年計画 2014～2017 の枠組み

### 1 位置付け

「横浜市 中期4か年計画 2014～2017」は、横浜の未来を切り拓いていくため根幹となる政策の方向性を共有することにより、あらゆる方々の知恵や力の結集、様々な主体との協働などを通して、オール横浜で「横浜市基本構想(長期ビジョン)」<sup>※1</sup>の実現を目指していくための計画です。

※1 横浜の20年(概ね2025年頃)を展望した市政の根本となる指針として、2006(平成18)年6月に策定しました。

### 2 ねらい

『誰もが安心と希望を実感でき、人も企業も輝く横浜』の実現を目指す

### 3 基本認識

横浜には、「未来に向けて解決すべき課題」がある一方で、「さらなる飛躍に向けたチャンス」もあり、**今まさに都市としての大きな転換期**を迎えています。これまで築き上げてきた成功事例や市民や企業との信頼関係を土台として未来を切り拓いていきます。

また、年齢や性別、障害の有無や国籍にとらわれない人権尊重の考え方に立ち、社会全体において互いに包み支え合う関係性を構築していくことが必要となります。

都市としての大きな転換期

#### 未来に向けて解決すべき課題

##### 少子高齢化、生産年齢人口<sup>※2</sup>の減少

- ・本市人口が減少(推計)(2019年)
- ・団塊の世代が75歳超(2025年)

##### 都市インフラ・住宅ストックの老朽化

- ・道路や上下水道の約7割が築40年以上(2030年)
- ・全住宅の約半数が築40年以上(2030年)

自然災害への対応、環境・エネルギー問題、医療・介護の問題、郊外部の活力低下の懸念、グローバル化の進展、行政課題の広域化・多様化 など

#### さらなる飛躍に向けたチャンス

国の成長戦略 (国家戦略特区)

##### 首都圏の活力

(2020年オリンピック・パラリンピック東京大会<sup>※3</sup>  
羽田空港のさらなる国際化、広域道路網整備  
中央新幹線(リニア)の2027年開業)

横浜への視線 (環境未来都市、東アジア文化都市、グローバルMICE戦略都市)

※2 生産年齢人口：15歳以上65歳未満の人口

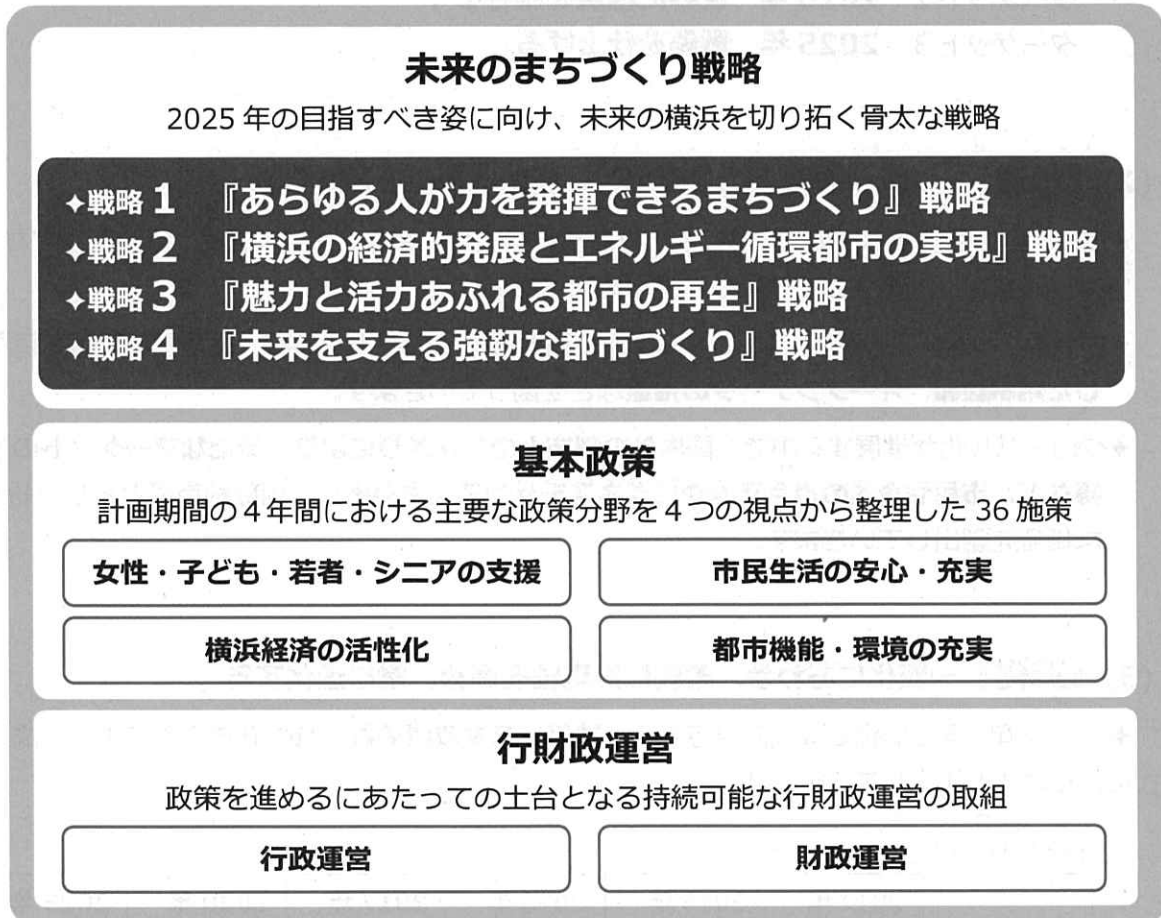
※3 2020年オリンピック・パラリンピック東京大会については、以下、オリンピック・パラリンピックとします。

#### 4 計画期間

2014 (平成 26)年度～2017 (平成 29)年度の 4 年間

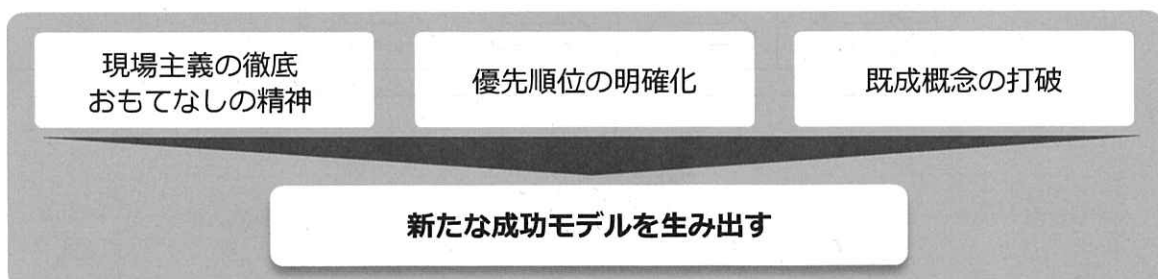
#### 5 計画の構成

2025(平成 37)年を目標とする骨太なまちづくりの戦略と次の 4 年間での取組を示します。



#### 6 取組姿勢

計画の推進にあたっては、**現場主義の徹底とおもてなしの精神**を引き続き実践していくとともに、**優先順位を明確化**し、困難な課題にも**既成概念にとらわれない柔軟な発想**で果敢に挑んでいきます。この 3 つの視点を重視して取り組んでいくことで、課題解決の**新たな成功モデル**を生み出していきます。



## 7 計画の特徴

### (1) 『未来』～未来のまちづくり戦略を描き、ターゲットを設定する

#### ◆3つのターゲット

- ターゲット1 2017年 戦略を着実に進める
- ターゲット2 2020年 世界に横浜を魅せる
- ターゲット3 2025年 戦略を仕上げる

### (2) 『創造』～オール横浜の力を結集し、新たな価値を創造する

- ◆2025年の目指すべき姿に向け、さらなる高みの実現を目指していくため、行政だけでなくオール横浜の知恵や力を結集し、不可能を可能にしていきます。
- ◆民間の力や提案を引き出すため、新たな公民連携手法の導入や検討、国家戦略特区を活用した規制緩和、オープンデータの推進などを図っていきます。
- ◆グローバル化が進展する中で、国内外の都市とのつながりにより、新たなマーケットの獲得など、市民や企業の相互交流やビジネスチャンスを生み出し、国際都市横浜らしい新たな価値を創出していきます。

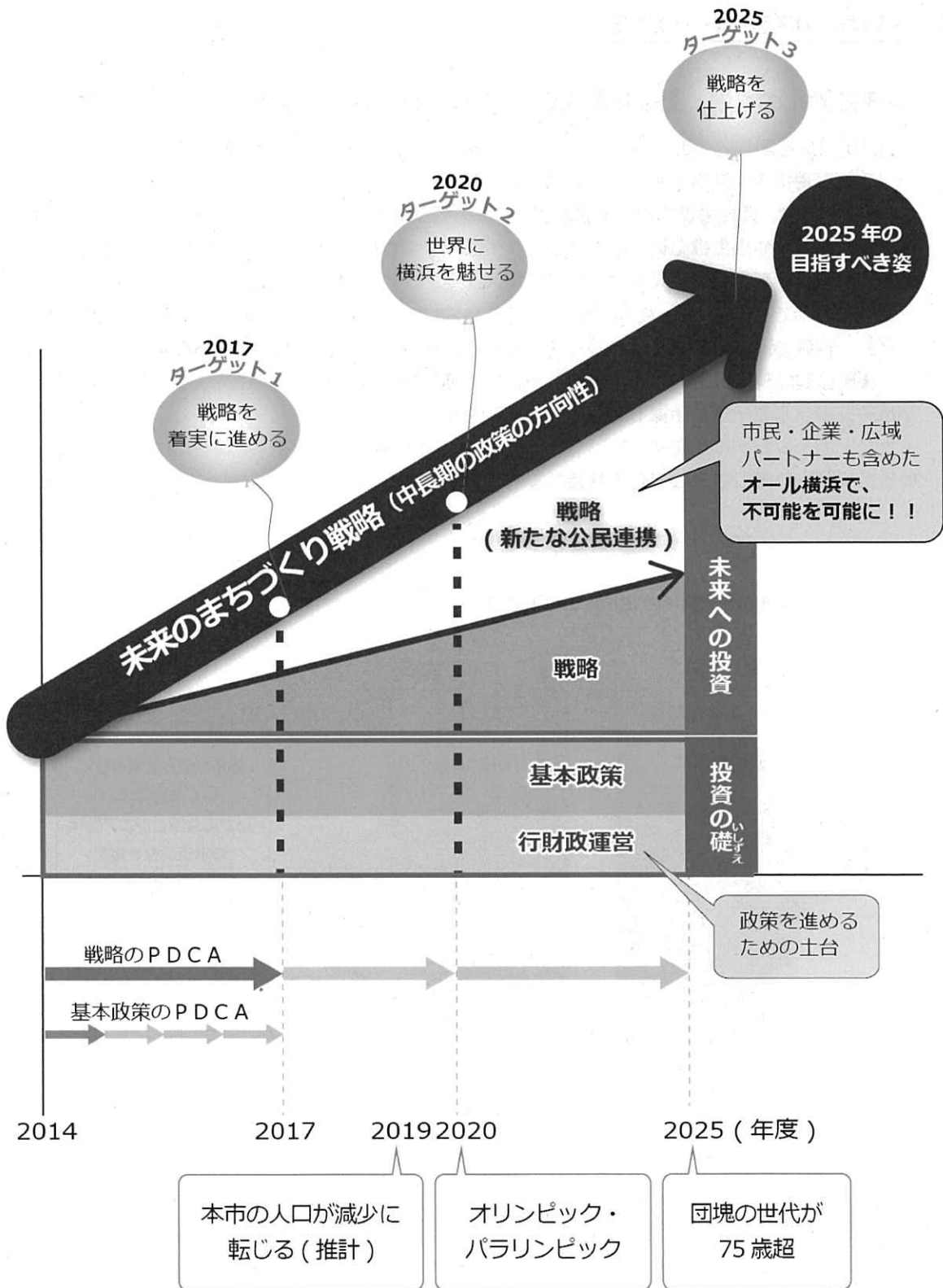
### (3) 『進化』～変化にあわせ、柔軟に実現性を高め、常に進化する

- ◆社会経済状況の変化に柔軟に対応する、戦略、基本政策それぞれのPDCAにより、成果にこだわる計画としていきます。

#### 【計画のPDCA】

	2014年	2015年	2016年	2017年	2020年	2025年
戦略	ターゲット到達時点において、進捗状況や社会経済状況の変化を踏まえ、実現性を高めるために柔軟に対応し、戦略を進化させていきます。				検証	検証
基本政策	毎年度の進捗状況を把握し、政策の方向性に沿った施策推進のための最適な手法の選択や、予算編成等に活用することにより、施策の効果を高めていきます。					
	⇔	⇔	⇔	⇔		

計画期間



## II 本市を取り巻く状況とその対応

横浜の未来に向けて、「人口構成バランスの高齢化へのスライド」と「都市環境の大きな変化」の2つの視点から、課題とその対応について整理しました。

### 1 人口構成のスライドへの対応

#### ◆少子高齢化の進展、生産年齢人口の減少、健康寿命の延伸

2010(平成 22)年と 2025(平成 37)年の人口構成(7 ページ：図 2)を比較すると、人口構成バランスが高齢化へとスライドしていきます。

2025 年には、団塊の世代が 75 歳を超え、高齢者が約 100 万人と大幅に増加する一方で、子育て世代の減少や出生数の低下などにより、労働力や消費の減少、さらには医療費や社会保障費の増加、福祉や医療サービスなどの需要の増大が見込まれます。

こうした中で、都市の活力を維持していくためには、子育て環境の整備をはじめ、未来を担う子ども・若者の育成、経済成長の鍵となる女性がいきいきと社会で活躍できる環境づくり、そして、経験豊富なシニア世代のスキルなどが存分に発揮される場の創出などにより、あらゆる世代がポテンシャルを十分に発揮できることが重要となります。

また、ポテンシャルを発揮していくための基礎となる健康づくりに、高齢者だけでなく、あらゆる世代が取り組むことのできる社会づくりが必要になります。

図 1：2025 年の男女別年齢別労働力人口(推計)

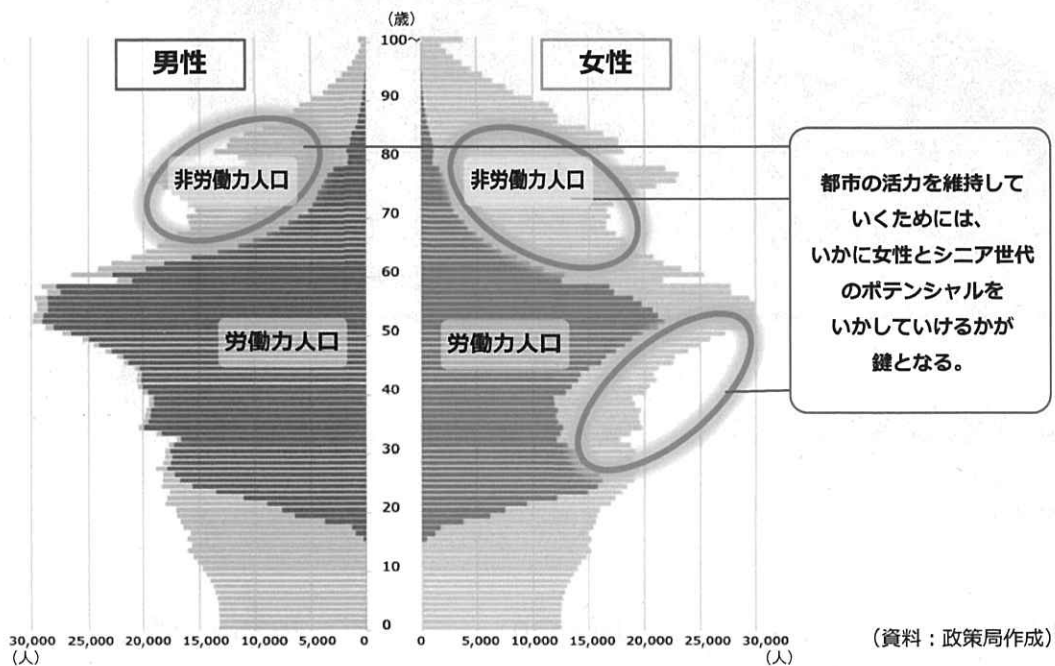
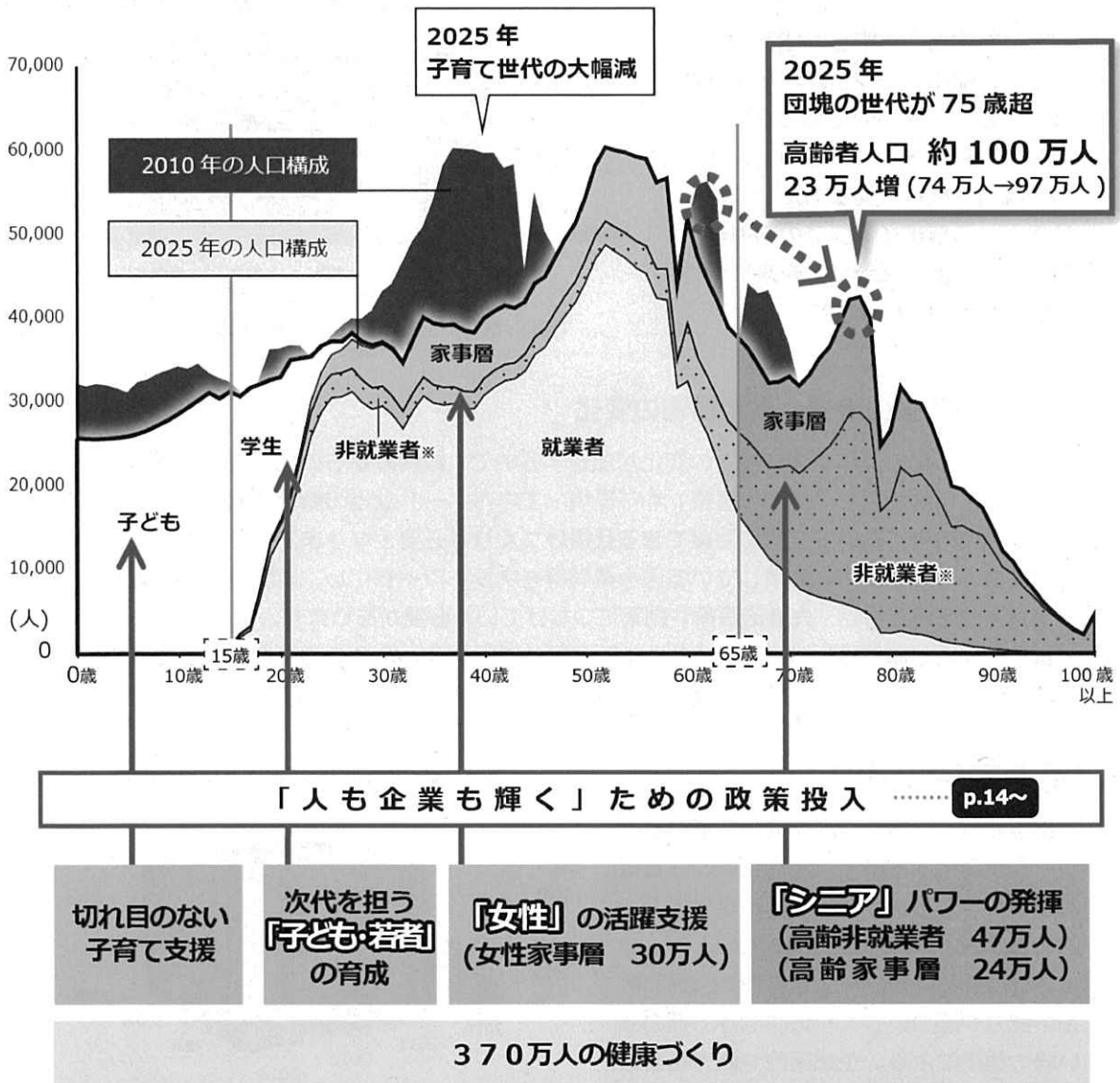


図2：人口構成バランスが高齢化へスライドすることへの対応  
(2010年と2025年の比較)

2010年	出生数 3.3万人 (出生率 1.30)	子育て世代 116万人 (主に30~40代)	就業者 170万人	高齢者人口 74万人 (75歳以上 33万人)
2025年における課題	<b>出生数 7千人減</b>	<b>子育て世代 25万人減</b>	<b>就業者 5万人減</b>	<b>高齢者人口 23万人増</b>
	出生数 2.6万人 (出生率 1.25)	子育て世代 91万人	就業者 165万人	高齢者人口 97万人 (75歳以上 59万人)



※ここでは、完全失業者と非労働力人口のうちその他を合わせたものを非就業者という。  
(資料：2010年については国勢調査、2025年については政策局推計)

## 2 都市環境の変化への対応

### ◆交通ネットワークの変化

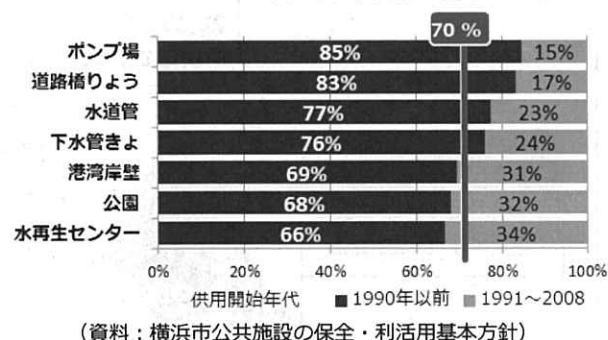
広域的には、**圏央道（高尾山インターチェンジ～相模原愛川インターチェンジ区間）の開通**により、東名高速道路・中央自動車道などが高速道路で直結したことに加え、**羽田空港のさらなる国際化、2027(平成 39)年の中央新幹線（リニア）の開業**、市内では、**神奈川東部方面線の開業**や**横浜環状道路（北線、南線、北西線）、横浜湘南道路の開通**が予定されており、**横浜を取り巻く人やモノの流れが大きく変化していくことが見込まれます。**

この変化をチャンスととらえ、**沿線の機能強化や産業拠点の形成、土地利用転換**などを図っていくことが必要となります。

### ◆都市インフラの老朽化

人口急増期に集中して整備してきた多くの都市インフラが老朽化を迎えることや、社会の変化により新たな機能が求められている中で、都市の持続的な成長・発展のためには、骨格となる**都市インフラの効率的・効果的な保全・更新や、未来に向けた整備**が必要となります。

図3：都市インフラの約7割が2030年までに供用開始から40年以上に



### ◆グローバル化の進展、産業構造の変化

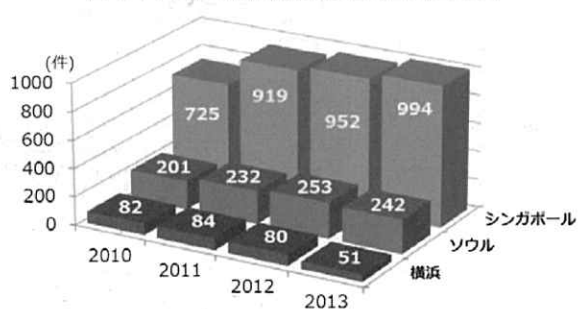
グローバル化の進展や産業構造の変化が加速する中で、**国内外からの企業誘致を促進**していくとともに、市内企業が「健康・医療」や「環境・エネルギー」などの**新たな成長・発展分野を軸として、国内外において元気に活躍できる仕掛けづくり**が必要となります。例えば、健康・医療分野においては、本市に集積している医療機関等をネットワーク化し、国際競争力のある臨床試験実施体制を確立させ、先進的医療や創薬につなげていく必要があります。

また、横浜が海に接して発展してきた地理的特性を踏まえ、昨今の海洋に関する企業や大学等での先進的分野の取組を、横浜の強みとしていかしていく必要があります。

### ◆都市間競争の激化

都市間競争の激化や広域的な交通ネットワークが変化する中で、人や企業から選ばれる都市となるよう、国際都市横浜の顔である**都心臨海部の機能を強化**するとともに、**文化芸術や観光・MICE\***などの振興、街の魅力や賑わいづくりにつながる**質の高い緑の創出**により、**企業誘致や観光誘客の促進**を図る必要があります。

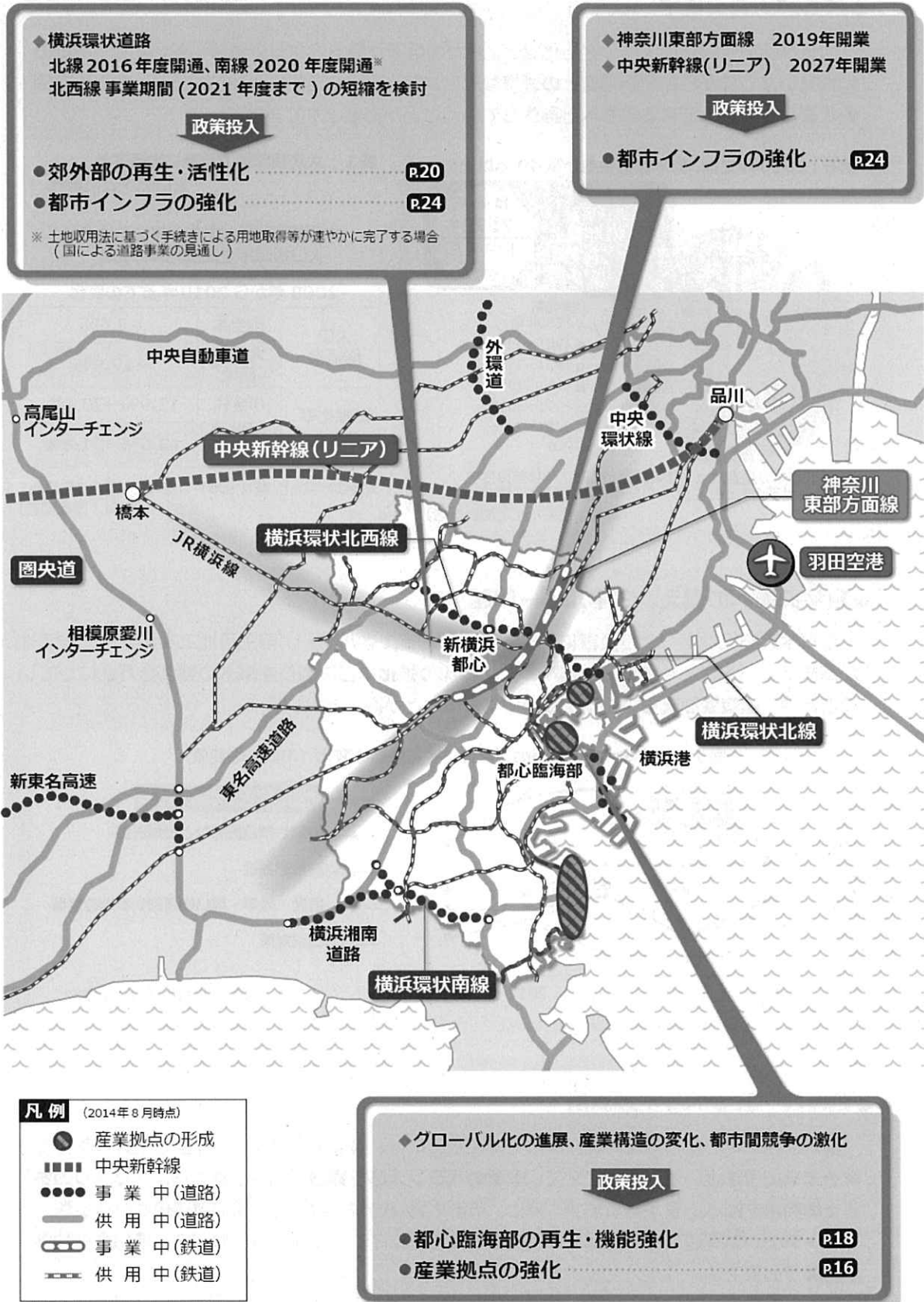
図4：国際会議件数における世界との差



\*MICE:企業等の会議(Meeting)、企業等の報奨・研修旅行(Incentive travel)、国際機関等の学術会議(Convention)、イベント・展示(Event/Exhibition)の総称



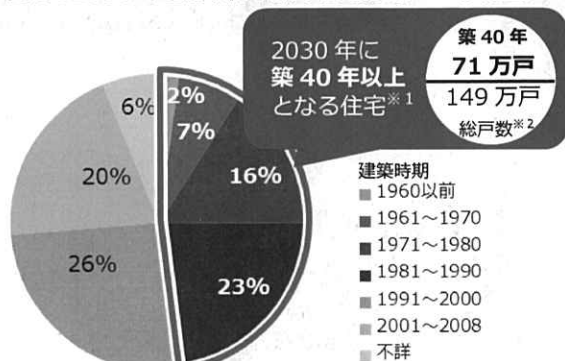
図5：広域的な交通ネットワークの変化とその対応



◆郊外部の活力低下

大規模団地や郊外住宅地の老朽化など、活力の低下が懸念される郊外部においては、**地域の特性をいかにしながら民間事業者との連携**などにより、時代の変化に柔軟に対応し、**安心して快適に暮らすことのできるまちへと再生**していくことが必要となります。

図6：2030年には、約半数の住宅が築40年以上に



※1 2008年の調査時点で建築時期が1990年以前の住宅  
 ※2「居住世帯のある住宅」のみの総数。建築時期「不詳」を含む。  
 (資料：住宅・土地統計調査)

表1：大規模団地で急速に進展する人口減少と高齢化

大規模団地※と本市全体における人口増減率と高齢化率の比較

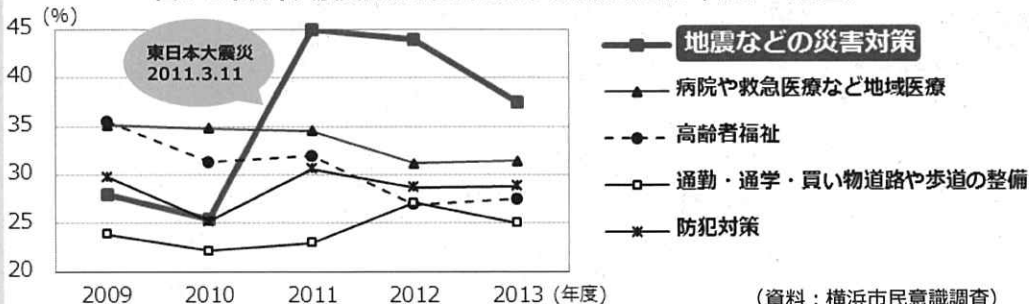
2000年から2010年までの変化		
人口増減率	市全体	+7.6%
	大規模団地	-17.9%
高齢化率の変化	市全体	13.9%→20.1%
	大規模団地	13.6%→31.0%

※築30年以上、概ね500戸以上の主な集合住宅団地  
 (資料：国勢調査)

◆自然災害への備え、エネルギー問題

東日本大震災などにより災害に対する意識や、省エネルギー、再生可能エネルギーの重要性が高まっていることを踏まえ、**都市の防災機能の強化などにより未来への備えを万全にしておくこと**や、**低炭素なまちづくりを推進**していくことが必要となります。

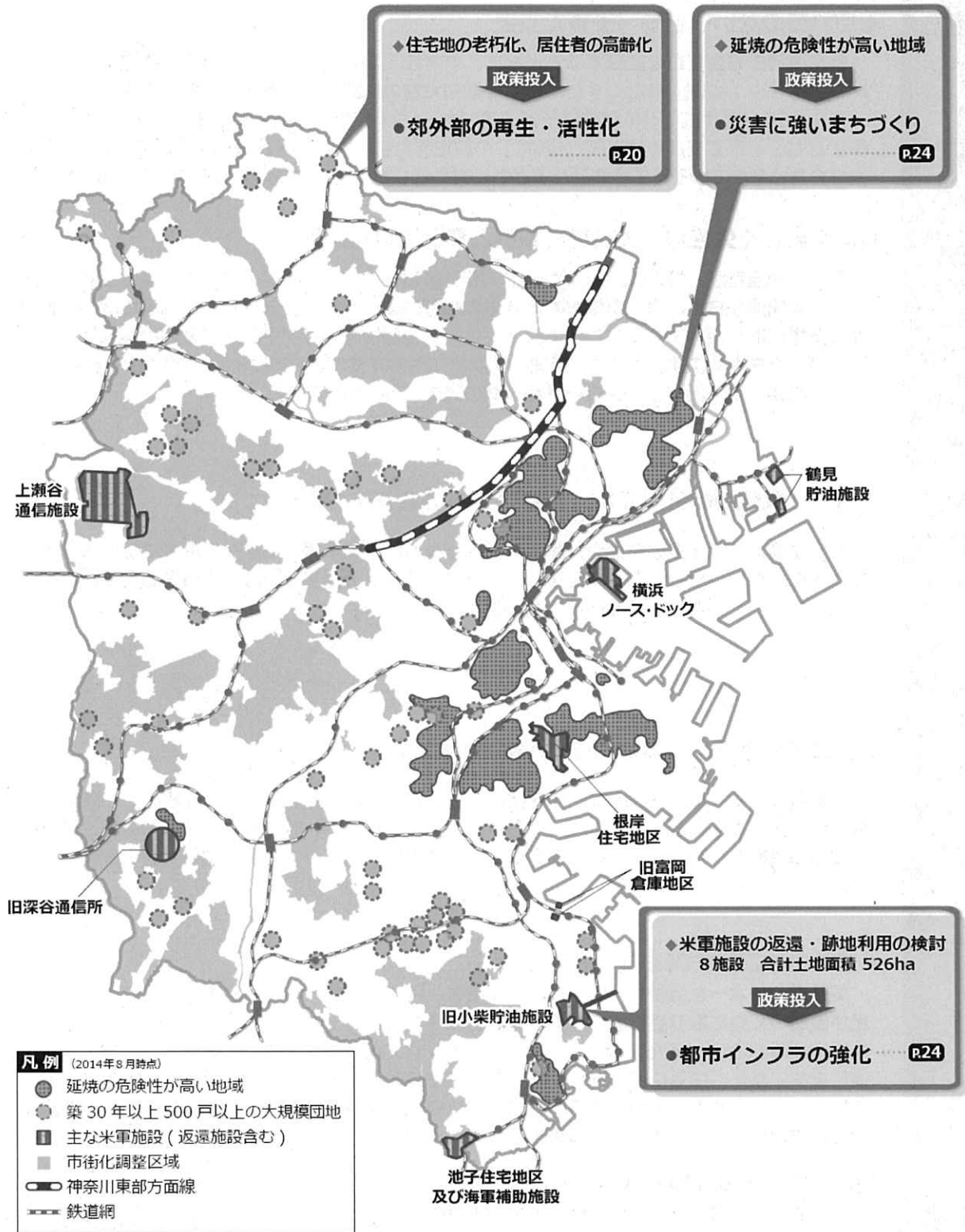
図7：東日本大震災前後の災害に対する意識の変化（市政への要望）



◆戦略的・計画的な土地利用

横浜が将来にわたり持続的に発展していくためには、横浜の豊かな緑を保全し良好な都市環境を未来に引き継いでいくとともに、**市域のバランスある発展**に配慮しながら、**メリハリのあ**る土地利用を図る必要があります。特に、市街化調整区域の中でも、**鉄道駅周辺や高速道路インターチェンジ周辺**においては、今後整備される都市インフラを考慮しながら、**適切な土地利用誘導**が必要です。

図8：市域を取り巻く環境の変化とその対応



## 戦略1 『あらゆる人が力を発揮できるまちづくり』戦略

目指すべき姿 女性・子ども・若者・シニアのポテンシャル発揮と、健康づくりで元気なまち

### 子育て支援・子ども・若者の育成

#### ◆切れ目のない子ども・子育て支援

保育所待機児童ゼロを継続するとともに、小学校入学を機に、仕事と育児の両立が難しくなる、いわゆる「小1の壁」をなくすため、**留守家庭児童の放課後の居場所を充実**します。

また、2015(平成27)年度施行予定の子ども・子育て支援新制度へ円滑に移行するため、「横浜市子ども・子育て支援事業計画(仮称)」の策定等により、**妊娠・出産時の支援や在宅の子育て家庭を含めた全ての子育て家庭及び子どもを対象とした子ども・子育て支援の充実**に取り組みます。

#### ◆たくましく生き抜く力を育む教育と若者の自立支援

子どもや若者が、将来の生き方や進路に夢と希望を持ち、社会的・職業的に自立することを目指して、**幼児期から小、中、高校までの発達段階に応じたキャリア教育や、若者の就労、自立に向けた支援**に取り組みます。また、生徒一人ひとりの個性を伸ばす**中高一貫教育の推進や、特色ある高校づくり**を進めます。さらに、英語・理数教育等の充実、留学支援、多文化理解の促進等により、国際的な舞台で活躍できる**グローバル人材の育成**に取り組みます。

### 女性の活躍支援

#### ◆日本一女性が働きやすい、働きがいのある都市の実現

女性起業家への支援の充実や、産学連携等による再就職支援、キャリア形成の機会の提供、女性の就業継続に取り組む企業への支援など、**女性が社会で活躍するための支援を強化**し、日本一女性が働きやすい、働きがいのある都市を目指します。

### シニアパワーの発揮

#### ◆シニアの活躍による活力ある地域社会の実現

高齢者の福祉、保健、医療などの充実に加え、気軽に地域貢献ができる仕組みや、就業に関する機会や情報の提供機能などにより、高齢者の活動の場を広げ、地域や企業等において、**横浜の元気づくりの主役として、また多様な働き手としても活躍**することで、**生涯現役社会を実現**します。

### 370万人の健康づくり

#### ◆活力ある横浜を創る健康づくり

**健康寿命日本一**を目指し、新たな健康施策を、経済の分野などとも連携して幅広く展開し、**全市民が健康づくりに取り組むまちづくり**を進めます。よこはまウォーキングポイント事業の実施や健康医療情報の活用、身近な地域におけるスポーツや文化芸術等を通じた健康・生きがいづくりを推進します。また、生活に困難を抱える方々に対する健康面に着目した支援や、障害者の就労・社会参加をはじめ、多世代にわたる活動の場づくりに取り組みます。さらに、**民間企業等との連携協議会**などで**新たな健康関連サービスの創出**を図ります。

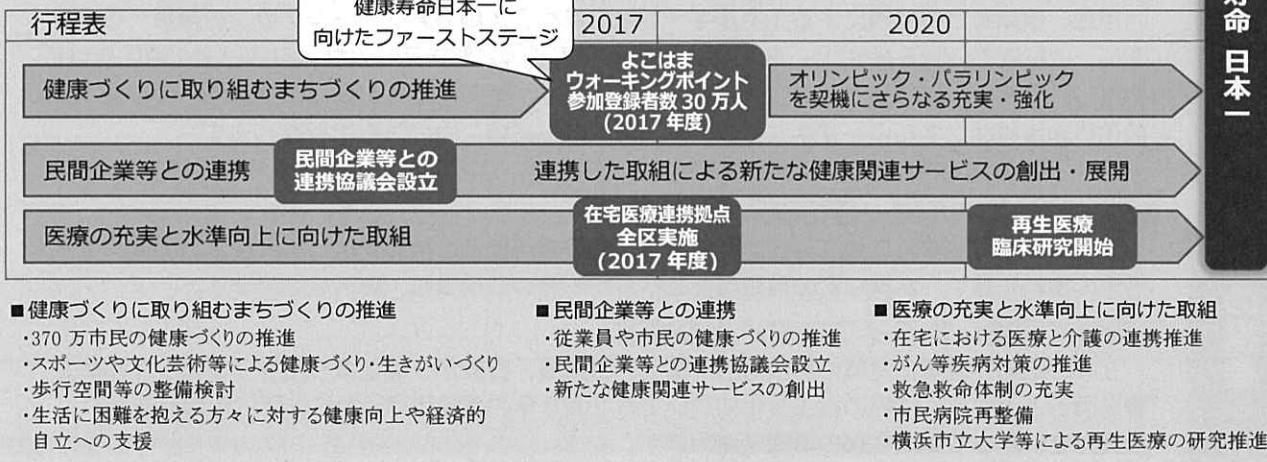
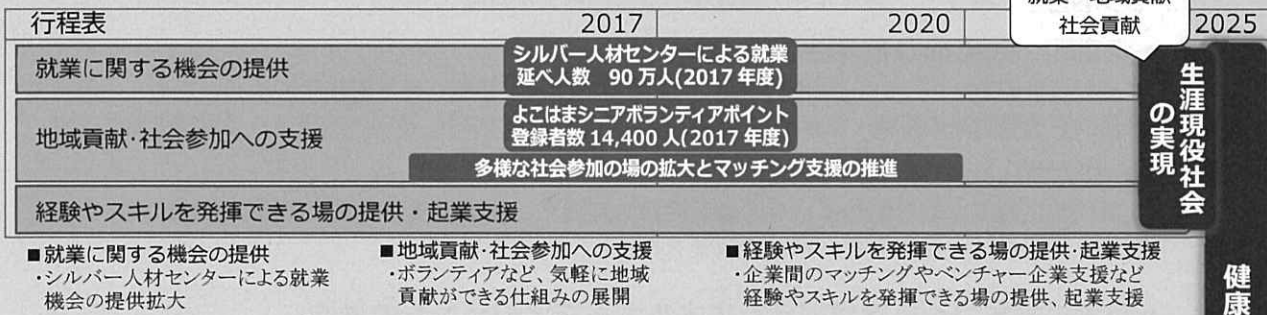
#### ◆支える医療の充実と医療水準の向上

**在宅における医療と介護の連携**の推進や人材の確保などにより、市民ができる限り住み慣れた家庭や地域で療養できる環境の強化に取り組みます。また、救急救命体制の充実や市民病院の再整備などを進めるとともに、横浜市立大学附属病院の将来的な機能の検討を進めます。さらに、先進的な研究により再生医療の可能性を実現につなげていきます。

目指すべき姿  
の説明

少子高齢化の進展に伴い、社会を支える層の減少や福祉・医療サービスの需要増大などが見込まれる中、未来を担う子どもや若者の育成をはじめ、活力ある都市を実現していくために必要となるあらゆる人の力を引き出します。また、その基礎となる健康づくりに全市民が取り組める社会づくりを推進していきます。

女性が活躍でき、子どもが健やかに育ち、若者が自立できるまち



戦略2 『横浜の経済的発展とエネルギー循環都市の実現』 戦略

経 済  
エネルギー

目指すべき姿 活力ある経済が豊かさを生み、エネルギーが効率よく循環するまち

成長分野の育成・産業拠点の強化

◆成長・発展分野の育成

これまでの産業集積、国家戦略特区や国際戦略総合特区の指定等を踏まえ、**新技術・新サービスの開発や立地・投資の促進**により、今後の成長・発展が期待される分野の育成に取り組みます。

・「環境・エネルギー」分野

省エネ住宅に関する**技術開発や受注拡大**、新たなエネルギー関連の研究開発や設備投資を促進します。

・「健康・医療」分野

特区制度を活用した**ライフイノベーション関連の最先端技術・製品・サービスの開発、医療・介護機器開発等への市内企業の参入を促進**します。また、市内の医療機関等の臨床研究ネットワークの構築や、新たな健康・長寿関連サービス産業の創出に取り組みます。

・「観光・MICE」分野

新たな**MICE施設の整備**や誘致・開催支援の充実、市内での関連産業の育成に取り組みます。

・上記3分野以外の重点分野

「港湾・物流」「農商工連携」「商業・サービス」の各分野において、コンテナターミナルなどの整備や物流施設の立地誘導、都市農業の推進、新たなサービスの創出などに取り組みます。

◆発展を支える「企業・人材」の育成支援

成長分野へ挑戦する企業への支援の重点化や**海外進出・海外展開**による成長促進、**起業家育成、産学官連携の一層の強化**等により、発展を支える企業や産業人材の育成を目指します。

◆産業拠点の強化・発展

成長・発展分野について、**エリア・対象を明確にした企業誘致・研究開発機能の集積**等により、「**京浜臨海部**」、「**都心臨海部**」、「**金沢産業団地周辺**」などの**特徴ある産業拠点の強化・発展**を目指します。

活力ある都市農業

◆市内農産物の付加価値向上

市民、企業のニーズをとらえた**高品質な農産物の生産振興、飲食店、加工業者等と生産者とのマッチングによる6次産業化**等を進めるほか、「**横浜農場**」発の農産物を、「**横浜野菜**」などの**ブランド**として確立し、市内外での**農産物の需要の拡大**を目指します。

◆安定的・効率的な農業生産の支援

農地貸借の意向について情報を集積し、**営農意欲の高い農家への集約化**を進めるとともに、**農業生産基盤や生産施設の整備・改修の支援**を行い、**安定的・効率的に農業が持続できる環境を整えます**。

◆多様な担い手の支援、育成

**意欲的に農業に取り組む担い手の農業経営の支援**や、**新たに農業を支える担い手の育成・参入**を進め、多様な担い手により、横浜の農業を持続していきます。

エネルギー施策の推進

◆将来のまちづくりを見据えたエネルギーマネジメントの推進

市民、事業者との連携による**エネルギー施策を進めるためのアクションプラン**を策定するとともに、これまでの**HEMS<sup>※1</sup>、BEMS<sup>※2</sup>の実証実験**等を踏まえ、**みなとみらい21地区**をはじめとした**業務系地域や臨海部の工業系地域**等において、都市活動に必要な**エネルギーの自立・分散化や効率的なエネルギーマネジメントシステムの構築**等に向けた取組を進めます。

※1 HEMS:家電製品などの消費電力を「見える化」し、効率的な節電等をコントロールするシステム。 ※2 BEMS:ビル内の消費電力を一括管理し、省電力化するシステム。

◆再生可能エネルギー等の導入促進

都市活動から生まれる**生ごみ等のバイオガス化実現可能性の検討**をはじめ、**小水力発電、下水汚泥の燃料化**等や、**水素などの再生可能エネルギー等の活用検討、導入**を進めます。

◆環境に配慮したライフスタイルの推進

3Rの取組や温暖化対策の実践など、**市民、事業者、行政が一体となったライフスタイルの定着**を図るとともに、住宅の**省エネ化**についても2020年の義務化(新築)に先駆けた普及を図り、**市民力をいかして省エネ化の取組を進めます**。

目指すべき姿  
の説明

中小企業に対する基礎的支援の充実を前提に、成長・発展分野の育成や産業拠点の強化、横浜の特性をいかした都市農業の推進などにより、産業の振興と、新たな雇用の創出や横浜経済の活性化につなげます。  
また、環境未来都市にふさわしい先進性の高いエネルギー施策を進め、エネルギーが効率よく循環するまちを目指します。

行程表	2017	2020	2025		
成長・発展分野での新製品・新技術開発促進や新サービスの創出				<b>豊かな市民生活を支える 横浜経済の実現</b>	
国家戦略特区などを活用したライフイノベーション分野の技術・製品開発・実用化に向けた支援、関連産業の集積					
ソフト・ハード両面によるMICE機能の強化					<b>新たなMICE施設の完成 (2019年度)</b>
海外進出・海外展開支援と創業・ベンチャー企業の育成支援					
<b>条例検討</b> 積極的な企業誘致と産業拠点の強化	<b>新規立地 65件 (2017年度)</b>				
<b>■成長・発展分野での新製品・新技術開発促進や新サービスの創出</b> ・新たな技術・製品・サービスの開発などに取り組む中小・中堅企業への支援 ・新たな健康関連サービスの創出 ・「植物工場」関連産業の育成  <b>■海外進出・海外展開支援と創業・ベンチャー企業の育成支援</b> ・市内企業の海外展開支援 ・海外インフラビジネスへの支援 ・起業・創業・ベンチャーの促進	<b>■特区を活用したライフイノベーション分野の技術・製品開発・実用化に向けた支援</b> ・市内企業等の研究開発を支援 ・横浜市立大学先端医科学研究センターでの研究開発  <b>■積極的な企業誘致と産業拠点の強化</b> ・グローバルに活躍する企業や成長・発展分野の企業の誘致 ・京浜臨海部の研究開発拠点としての機能強化  <b>■ソフト・ハード両面によるMICE機能の強化</b> ・新たなMICE施設の整備 ・MICE関連産業の成長促進 ・MICE誘致・開催支援	<p>IPS細胞研究風景</p> <p>植物工場</p>			

行程表	2017	2020	2025
<b>ブランド戦略の推進</b> ・高品質な農産物の生産振興 ・企業連携による農産物の利活用促進 ・積極的なプロモーションの展開	<b>生産設備導入支援 30件 (2017年度)</b>	ブランド戦略の推進	<b>都市農業 活カある</b>
<b>農地の利用促進、生産基盤の整備・改修</b>	<b>新たな担い手の参入・育成 400人 (2017年度)</b>		
<b>意欲的な農家の支援、新たな担い手の育成</b>	<b>■農地の利用促進、生産基盤の整備・改修</b> ・農地貸借の意向調査、情報集積による農地の集約化、貸し借りの促進 ・生産施設の整備、老朽化設備の改修支援		
<b>■意欲的な農家支援、新たな担い手育成</b> ・認定農業者など意欲的な農家の育成 ・環境負荷の低減に取り組む農家の支援 ・農業技術向上に向けた研修会の実施			

行程表	2017	2020	2025	
<b>みなとみらい2050プロジェクト計画策定</b> みなとみらい21地区における効率的なエネルギー利用やBLOP <sup>※3</sup> などに対応したまちづくりの推進	<b>みなとみらい21環境ショーケース</b>			<b>スマートシティの実現</b>
<b>エネルギー自立・分散化とエネルギーマネジメントシステムの構築に向けた推進</b>	エネルギーの自立・分散化とエネルギーマネジメントシステムの構築に向けた推進			
都市活動から生まれる再生可能エネルギー等の有効活用(生ごみ等のバイオガス化実現可能性の検討、水素活用など)	市内における創エネルギーの取組拡大			
<b>省エネ住宅関連の市内企業の技術開発促進・受発注拡大と普及に向けた市民啓発</b>	省エネ住宅義務化(新築)	普及拡大		
環境に配慮したライフスタイルの推進				
<b>■エネルギー自立・分散化、エネルギーマネジメントシステム構築</b> ・公共施設等におけるエネルギー融通、使用の最適化 ・複数ビル等を連携させた電力ピークの平準化	<b>■再生可能エネルギー等の有効活用</b> ・生ごみ等のバイオガス化の実現可能性検討 ・小水力発電、下水汚泥の燃料化 ・公共施設における太陽光発電設備導入 ・水素の活用	<b>■省エネ住宅普及</b> ・住まいの相談体制の充実 ・住まいのエコリノベーションの推進		

※3 BLOP: Business Living Continuity Planning(災害や事故に対して、最低限の事業活動や生活の継続を図るための危機管理に関する行動計画)の略

都心臨海部

郊外部

### 戦略3 『魅力と活力あふれる都市の再生』 戦略

目指すべき姿 **世界中の人々や企業を惹きつけ、誰もが住みたい、住み続けたいと思えるまち**

目指すべき姿  
の説明

横浜の成長エンジンとなる都心臨海部では、山下ふ頭など新たな土地利用の展開、大規模集客施設の導入等による快適で魅力的なまちづくりや観光・MICE振興、先進的な文化芸術創造都市の取組などにより、市民・企業・行政が一体となり、世界中の人々や企業を惹きつけ、都市の活力と賑わいを創出するまちを目指します。

#### (1) 都心臨海部

#### (2) 郊外部

都心臨海部の再生・機能強化

#### ◆ 都心臨海部の魅力向上

グローバル企業を積極的に誘致する国際ビジネス拠点として、企業誘致に不可欠な生活環境の充実強化のため、横浜駅周辺地区では、業務・商業機能に加え、高規格住宅等の導入により大規模な都市のリノベーションを進めます。あわせて、みなとみらい21地区においては、観光MICE機能の集積をいかして、さらなるグローバル企業などの誘致を加速させます。

また、山下ふ頭周辺地区においては、大規模で魅力的な集客施設の導入などを含め、都心臨海部の新たな賑わい拠点となる再開発を推進します。関内・関外地区では、新市庁舎整備や、横浜文化体育館（武道館機能を含む）、現市庁舎街区の再整備を含めたさらなる活性化を推進します。東神奈川臨海部周辺地区では、駅周辺の再開発と、東高島駅北地区の水辺など地域資源をいかした再整備を進めます。

東横線跡地を活用した遊歩道づくりや、グランモール公園のリニューアルにあわせた緑の創出、街路樹の育成を通じた緑のネットワークを形成するとともに、公園や港湾緑地、公共施設の空間を相互に連携させ、季節感のある緑花により、エリア全体の魅力を高めます。

さらに、このような各エリアの都市機能の連担性を高め、世界中の人々を惹きつける魅力を増幅させるため、今後の都心臨海部の開発状況や既存の交通インフラの利用状況を踏まえ、回遊性を向上させ、まちの賑わいづくりに寄与する新たな交通を導入し、都心臨海部の賑わいの軸を形成していきます。

#### ◆ 進化する国際的な観光MICE都市

オリンピック・パラリンピックを好機とし、日本を代表するクルーズポートとしての客船の受入機能強化や海外からの誘客プロモーションの強化及び受入環境の整備を進めます。また、MICE機能を拡充し、中大型の国際会議や医学系会議等、波及効果の大きいMICEの誘致を強化し、横浜の強みをいかした国際的なMICE拠点都市を目指します。

さらに、大規模スポーツイベントの誘致・開催やスポーツ施設の再整備に取り組むとともに、統合型リゾート（IR）の活用手法や官民パートナーシップの活用等を検討します。これらの取組を通じた都市ブランド力の向上や賑わい創出により、横浜経済を活性化します。

#### ◆ アジアの核となる文化芸術創造都市

国や他都市と連携した、オリンピック・パラリンピックの開催にあわせた文化プログラムの実施や、横浜らしい特色ある芸術フェスティバルなどの継続的な展開により、世界に向けた文化芸術の発信力を強化し、アジアの文化ハブとしてのプレゼンスを高めます。

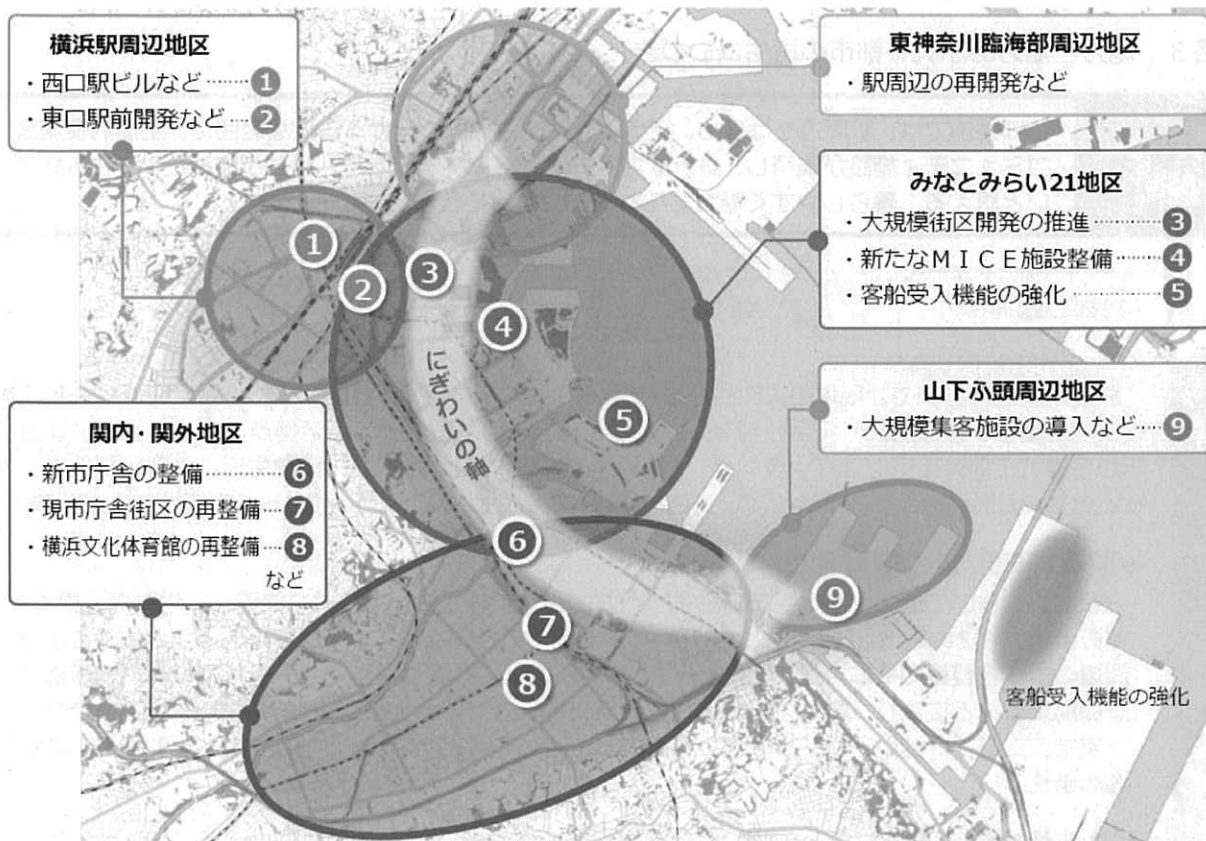
また、アーティスト・クリエイター等の人材の集積を一層図り、企業・NPO・大学等との協働を進めるなど、創造的産業を創出するとともに、地域資源を最大限に活用しながら横浜から才能ある芸術家が世界に羽ばたく環境づくりを進めます。



ヨコハマトリエンナーレ 2014

ヴィム・デルボア《低床トレーラー》2007





行程表	2017	2020	2025	2025~
エキサイトよこはま22※1の推進	西口ビル	着工	完成 (2020年度)	その他の民間開発推進
	東口駅前開発	着工	一部完成	継続推進
みなとみらい21地区の推進	大規模街区開発の推進 (60・61街区等)			
	新たなMICE施設整備 (設計等)	着工	完成 (2019年度)	供用開始
山下ふ頭の再開発			一部供用 (2020年)	
関内・関外地区の整備推進	新市庁舎	着工	完成 (2019年度)	供用開始
	横浜文化体育館(武道館機能を含む)・現市庁舎街区の再整備			
新たな交通 (LRT※2など)	構想・検討	事業化検討	一部事業化	
客船の受入機能強化	新港9号岸壁	完成 (2017年度)	供用開始	
	バイブリッジを通過できない超大型客船の受入施設の整備			
統合型リゾート (IR) (国の動向)	推進法 制定	実施法 制定	区域 指定	法の制定等、国の動向を見据えた検討
横浜らしい特色のある芸術フェスティバルの実施による賑わい創出 (横浜トリエンナーレ事業・横浜芸術アクション事業)				
東アジア文化都市	★ヨコハマトリエンナーレ 2014開催	★トリエンナーレ開催予定年	★	★
緑や花による魅力づくり	☆都市緑化フェア	花と緑による賑わいのあるまち		

世界中の人々や企業を惹きつけ、都市の活力と賑わいを創出するまち

※1 エキサイトよこはま22:横浜駅周辺大改造計画 ※2 LRT:Light Rail Transit(次世代型路面電車システム)の略

「(2)郊外部」は次ページへ

戦略3 魅力と活力あふれる都市の再生（つづき）

目指すべき姿  
の説明

郊外部では、駅周辺をはじめ、徒歩や公共交通機関で行ける身近な範囲に、生活利便施設やコミュニティ施設が集積し、身近な場所で水や緑を実感できる、誰もが住みたい、住み続けたいと思える、暮らしやすく魅力あふれるまちを目指します。

(1) 都心臨海部

(2) 郊外部

鉄道駅周辺において、圏域の人口や地域特性に応じた機能集積（商業・業務施設、行政サービス施設、福祉施設、医療施設、集合住宅等）と基盤整備を進め、個性ある生活拠点を形成します。また、駅から離れた郊外住宅地は緑や農など、豊かな自然環境をいかしつつ、日常生活に必要な機能を備えるとともに、拠点駅との利便性の高い交通を確保することにより、コンパクトな市街地を形成します。

◆ 駅及び駅周辺の機能強化

駅周辺においては、少子化や超高齢化への対応の核として必要な機能を集積し、住む場、働く場、消費の場、活動の場として、地域の生活や経済を支える拠点となるよう、市街地開発事業等による**駅周辺の市街地整備の推進、建替え等に伴う土地利用転換に柔軟に対応できる新たな規制誘導手法による機能更新**などにより、駅周辺の機能強化を進め、**快適で利便性の高い生活圏を形成**してまいります。

また、ユニバーサルデザインの考え方を踏まえ、鉄道駅をはじめ、まちの安全性・利便性の向上を進めます。

◆ 郊外住宅地の再生

4つのモデル地区で展開している持続可能な住宅地モデルプロジェクトや、集合住宅団地の再生支援など、**市民力・企業力・地域資源をいかした取組**を進め、子育て・シニアサポート機能の充実や、多世代の交流・活躍の場の創出、地域での経済循環の創出、地域交通の維持・充実など、**必要な機能を再生・誘導するための仕組みを創出し、市内に展開**していくことで、魅力と活力あふれる郊外住宅地再生を目指します。

◆ 戦略的な土地利用の誘導・まちづくり

内陸部の工業集積地域など市街地の**大規模な土地利用転換**に対し、適切な土地利用の誘導や地域に必要な機能の導入を進めます。また、横浜環状道路や神奈川東部方面線の整備、広域的には、圏央道の整備や中央新幹線(リニア)の計画等、**都市インフラの整備による立地環境の変化をいかす**ことが重要です。

そのため、**駅周辺やインターチェンジ周辺**など、都市的土地利用が見込まれる地域について、良好な**緑や農地の保全**などとのバランスを図りながら、当該地域にふさわしい住宅等の機能集積や、**グローバル化の進展につながる医療・学術研究機関、ロジスティクス産業等の誘致・集積**を図ることにより、**様々な人や企業を惹きつける戦略的な土地利用の誘導・まちづくり**を進めます。

特に、米軍施設跡地は、市内に残された非常に重要な資産であることから、**地域の活性化や広域的な課題の解決**に資する戦略的な活用を図ります。

郊外部の再生・活性化

緑の保全と創出

◆ 次世代につなぐ森を育む

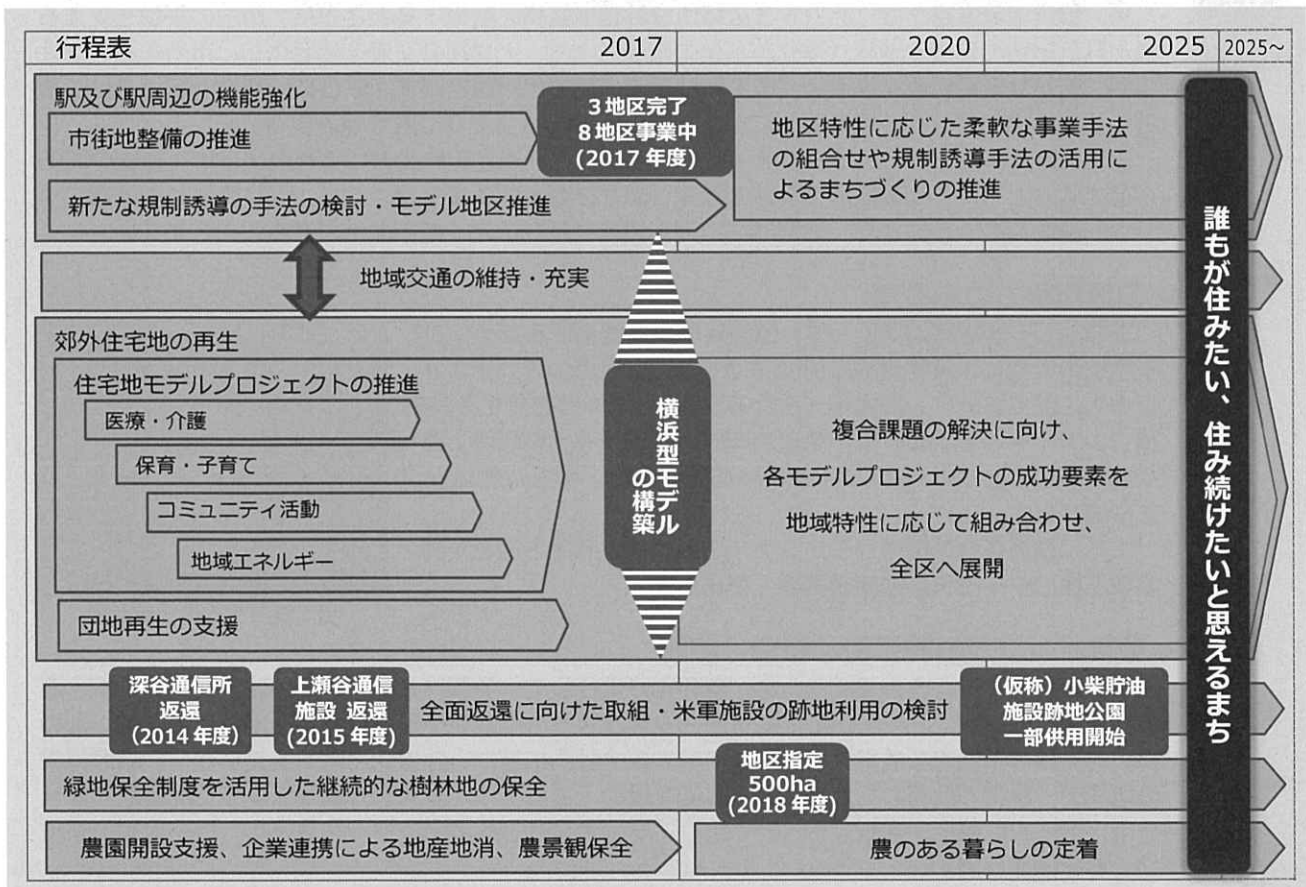
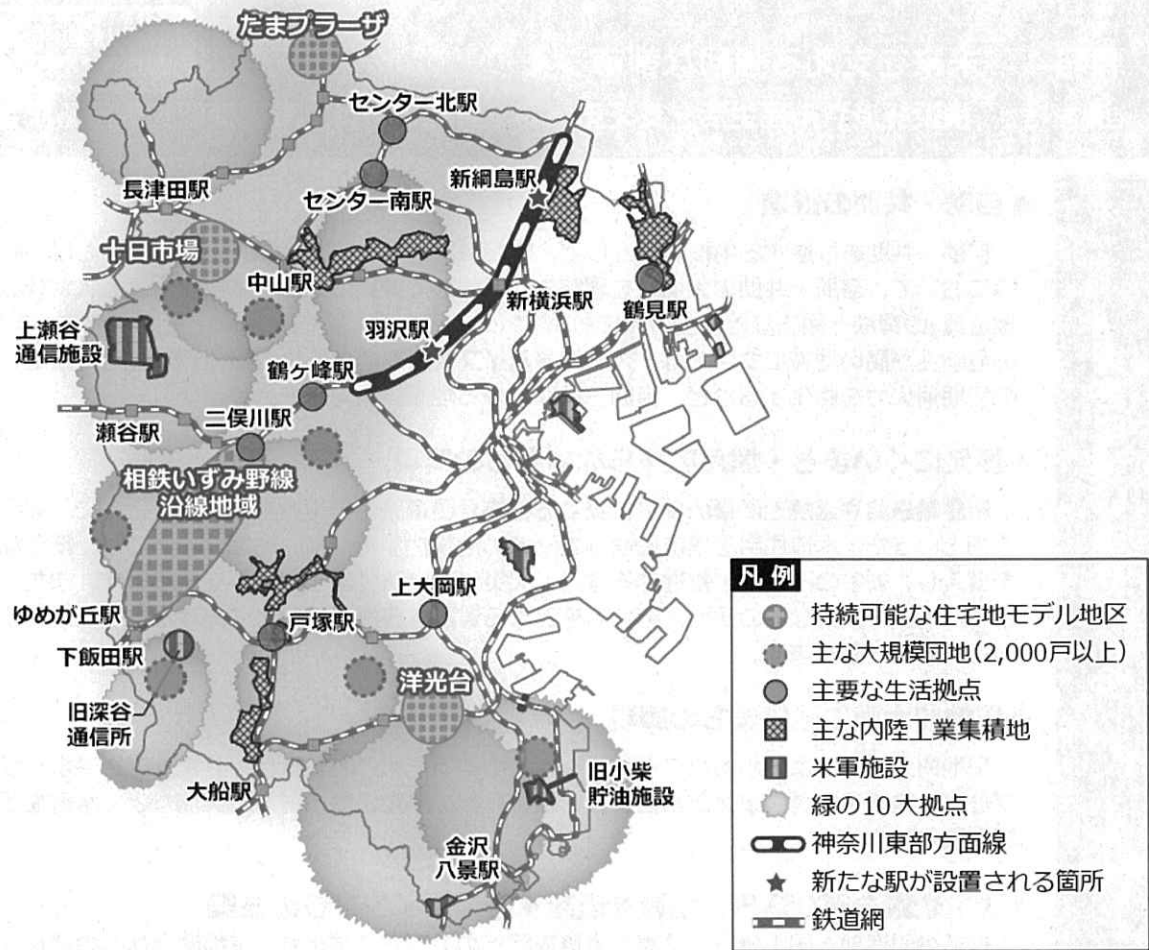
緑地保全制度等を活用し、緑の10大拠点を始め、まとまりのある樹林地の保全を進めるとともに、市民、事業者との協働により、森を良好に保ち、育む取組を進めます。

◆ 農を身近に感じる場づくり

市民の多様なニーズに対応した農園の開設や直売所の運営支援、企業との連携による地産地消の取組を進めるとともに、水田等の農景観の良好な維持、保全を進めます。

◆ 実感できる緑をつくる

緑の創出・保全に取り組む市民・事業者の支援や、多くの市民が利用する区役所等公共施設などの緑化を進め、**実感できる緑をつくり**ます。



## 戦略4 『未来を支える強靱な都市づくり』戦略

防災・減災  
都市インフラ

目指すべき姿 横浜経済や市民生活を支える強靱な骨格と防災・減災機能を備えるまち

災害に強いまちづくり

### ◆自助・共助の推進

自助・共助を推進する中核施設として、**市民防災センターを機能強化**するとともに、町の防災組織において、自助・共助の大切さを理解し、**率先して減災に向けた取組を行える人材(防災・減災推進員)の育成**を図るなど、全市域において、市民及び地域の防災力向上を図ります。また、延焼の危険性が高い地域については、**スタンドパイプ式初期消火器具の設置普及**などを推進し、地域での初期消火力を強化するなど、自助・共助に係る地震火災対策を進めます。

### ◆燃えにくいまち・燃え広がらないまちの実現

緊急輸送路や延焼遮断帯の形成に資する**都市計画道路の整備**を推進するとともに、環状2号線の内側といった、木造住宅密集市街地等の延焼の危険性が特に高い地域においては、**新たな防火規制を導入し、まちの不燃化を推進**するなど、火災に強い防災まちづくりを進めます。また、大規模災害時に消火・救助などの初期対応の中核となる**消防本部機能の強化に向けた取組**を進めるなど、消火力の向上を図ります。

### ◆局地的大雨に強いまちの実現

局地的大雨等による水害リスクに的確に対応するため、内水ハザードマップや洪水ハザードマップなどの**被害予測を踏まえた水害対策に係る計画の策定と浸水対策の実施**など、**水害を予防する取組を強化**します。

### ◆人・企業を呼び込み、投資を喚起する都市インフラの充実

横浜の臨海部と国土軸である東名高速道路とのアクセス強化や、首都圏全体への連絡強化を図るため、**横浜環状道路をはじめとする広域的な幹線道路網を整備**するとともに、市内の移動を支える都市計画道路の整備や連続立体交差事業の推進により、人や物の交流を活性化し、市内企業の活性化や、新たな企業誘致を推進し、市内産業拠点の活性化を図ります。さらに、新横浜都心をはじめとした横浜線沿線などの機能強化に向け、戦略的なまちづくりに取り組みます。

また、東京都心と市南西部方面を直結して利便性と速達性を向上させる**神奈川東部方面線の整備**を進めるとともに、**高速鉄道3号線の延伸(あざみ野～新百合ヶ丘)**など、より**充実した鉄道ネットワークを構築**することで、沿線地域に人・企業を呼び込み、都市の活力を生み出します。

### ◆国際競争力のある港

国際コンテナ戦略港湾として、国際競争力を強化するため、コンテナ船の大型化や貨物量の増加に向けて迅速に対応していきます。南本牧ふ頭において、**国内唯一となる水深20m岸壁を有する高規格コンテナターミナル**や首都高速湾岸線と直結する連絡臨港道路を整備するとともに、本牧沖に新規ふ頭を整備し、新たな物流拠点を形成します。

また、積替貨物の獲得やターミナルの効率的な利用を図るため、**本牧ふ頭のターミナル機能を再編・強化**します。



横浜経済を支える横浜港

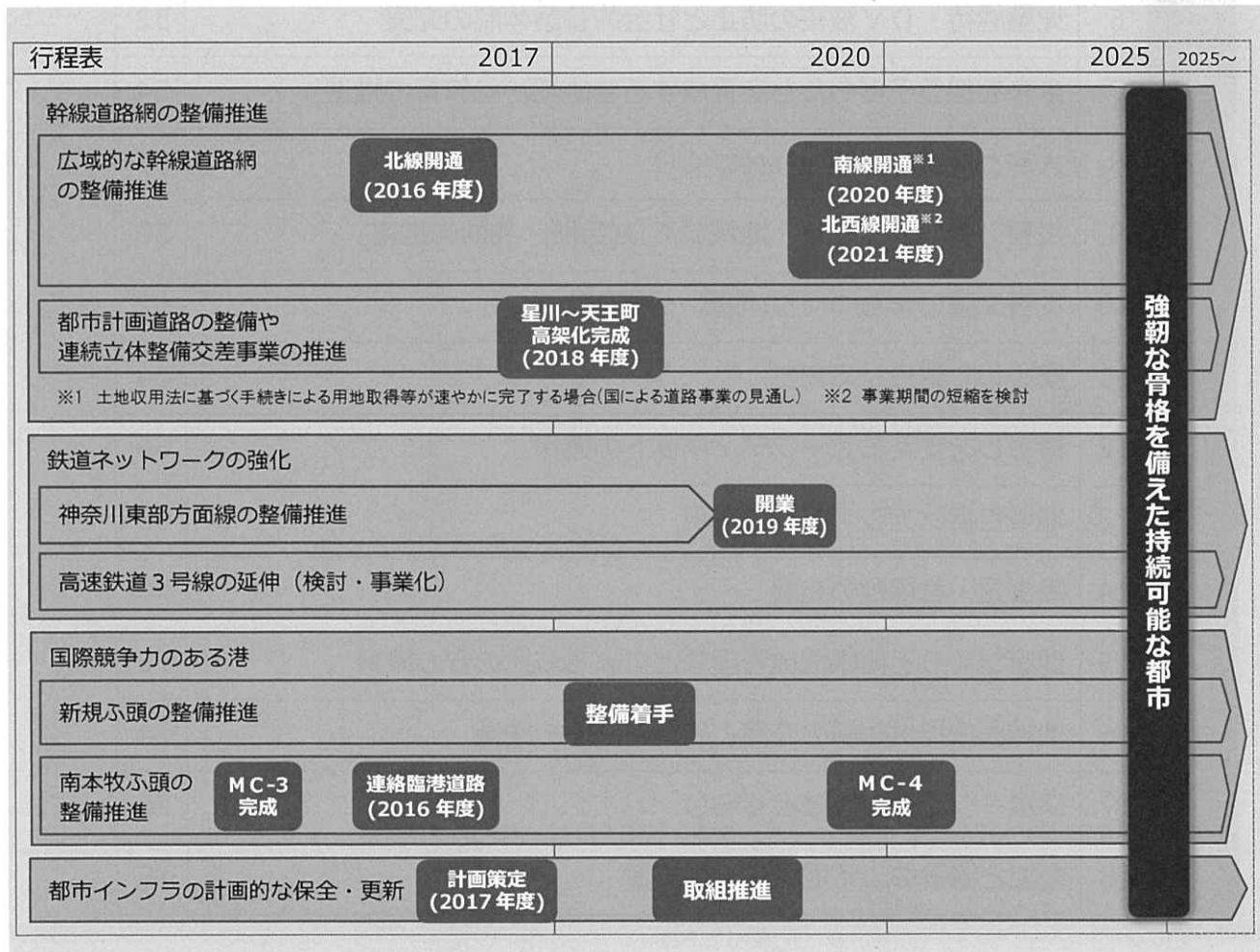
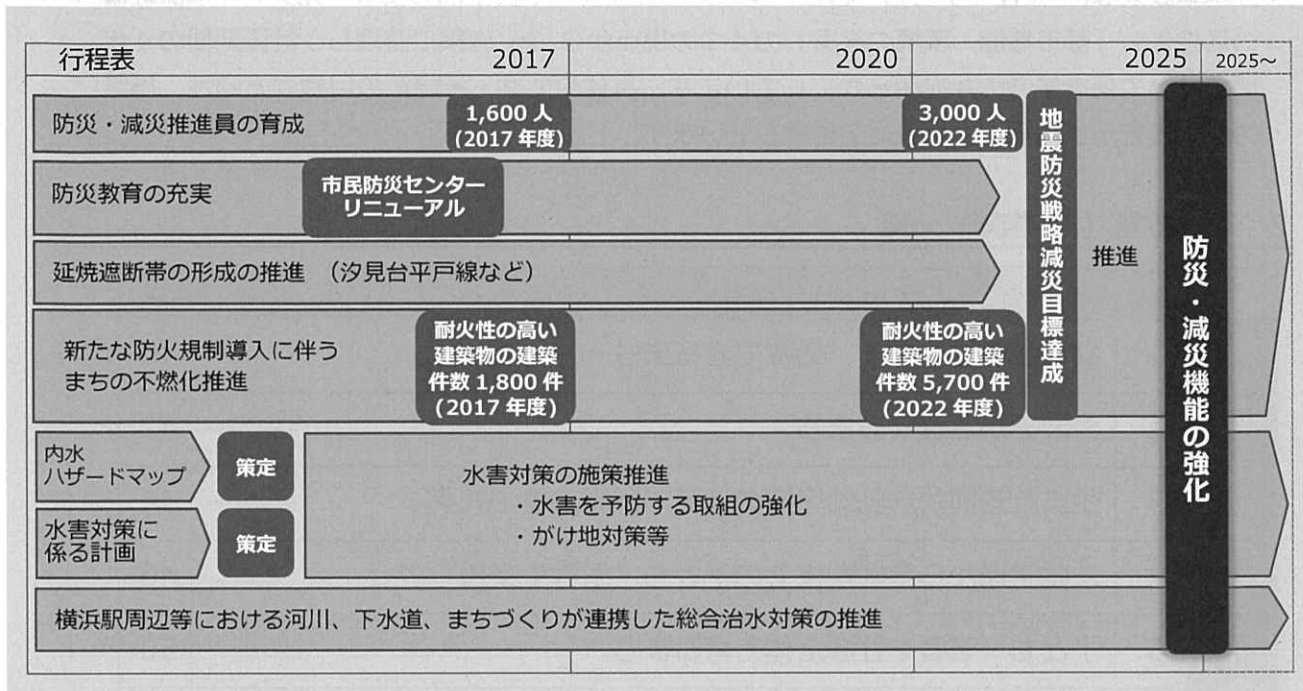
### ◆都市インフラの計画的な保全・更新

市民の安全・安心を確保するため、老朽化が進行している都市インフラ（道路、河川、下水、港湾施設等）について、予防保全によるトータルコストの縮減や予算の平準化を図るとともに、国の財政的支援の積極的な活用等により、点検や保全計画に基づいた保全工事を実施します。**施設情報の電子データ化**や計画的な点検診断・修繕を進め、さらには、**システム構築による予防的な対策**を含め、**計画的に保全・更新**することにより、安全で強靱な都市インフラを構築し、持続可能な都市づくりを推進します。

都市インフラの強化

目指すべき姿  
の説明

都市インフラの保全や更新を推進するとともに、横浜市地震防災戦略の減災目標達成(平成34年度)を見据え、災害に強い「人」「地域」「まち」づくりを進めます。また、都市の成長を支える道路・鉄道等の交通ネットワークを整備し、持続可能な都市づくりを実現します。



## IV 基本政策

### 1 基本政策とは

基本政策は、「女性・子ども・若者・シニアの支援」、「市民生活の安心・充実」、「横浜経済の活性化」、「都市機能・環境の充実」の4つの視点から36施策に整理し、計画期間の4年間において何をするのかを明らかにしています。具体的には、各施策の目標や方向性、施策の成果等を示す指標、主な取組を掲載しています。

### 2 基本政策（36 施策）一覧

	No.	施策名	頁
女性・子ども・若者・シニアの支援	1	女性が働きやすく、活躍できるまち	40
	2	シニアが活躍するまち	42
	3	生まれる前から乳幼児期の子育て家庭支援の充実	44
	4	未就学期から学齢期までの子ども・子育て支援	46
	5	子ども・若者を社会全体で育むまち	50
	6	児童虐待・DV被害の防止と社会的養護体制の充実	52
	7	未来を担う子どもたちを育成するきめ細かな教育の推進	54
	8	大学と連携した地域社会づくり	58
市民生活の安心・充実	9	災害に強い人づくり・地域づくり(自助・共助の推進)	60
	10	災害に強いまちづくり(地震・水害等)	62
	11	安心して暮らせるまち	64
	12	暮らしを支えるセーフティネットの確保	66
	13	地域包括ケアシステムの実現	68
	14	障害児・者福祉の充実	70
	15	健康づくりと健康危機管理などによる市民の安心確保	72
	16	地域医療提供体制の充実と先進的医療の推進	74
	17	スポーツで育む地域とくらし	76
	18	参加と協働による地域自治の支援	78

	No.	施策名	頁
横浜経済の活性化	19	中小企業の振興と地域経済の活性化	84
	20	経済成長分野の育成・強化	86
	21	グローバル都市横浜の実現	88
	22	市内企業の海外インフラビジネス支援	90
	23	観光・MICEの推進	92
	24	文化芸術創造都市による魅力・活力の創出	94
都市機能・環境の充実	25	魅力と活力あふれる都心部の機能強化	96
	26	国際競争力の強化と市民生活を豊かにする総合港湾づくり	98
	27	交通ネットワークの充実による都市インフラの強化	100
	28	市民に身近なきめ細かい交通機能等の充実	102
	29	コンパクトで活力のある郊外部のまちづくり	104
	30	多様な居住ニーズに対応した住まいづくり	106
	31	公共施設の保全・更新	108
	32	活力ある都市農業の展開	110
	33	環境未来都市にふさわしいエネルギー施策と低炭素なまちづくりの推進	112
	34	横浜らしいエコライフスタイルの実践と豊かな生物多様性の実現	114
	35	水と緑にあふれる都市環境	118
	36	3Rが定着した夢のあるまち	120

## V 行財政運営

### 1 行財政運営とは

政策を進めるにあたっての土台となる取組です。

#### 行政運営：現場主義の行政運営と市民サービスのさらなる向上

- ◇市民の信頼に応えながら必要な施策を推進するため、現場重視の考え方のもと、徹底した市役所内部経費の削減や外郭団体改革等の「不断の行政改革」を推進します。
- ◇職員一人ひとりが意欲・能力を最大限に発揮できる人材育成や職場環境を実現し、「市役所のチーム力」を高めることにより、市民サービスを向上させます。
- ◇市民との「共感と信頼」の関係をより一層深めるため、正確で親切・丁寧な「おもてなしの行政サービス」をさらに充実させていきます。また、様々な担い手と共に地域課題・社会的課題の解決を図るため、協働による地域づくりや公民連携のさらなる推進に取り組みます。

#### 財政運営：「施策の推進」と「財政の健全性の維持」の両立

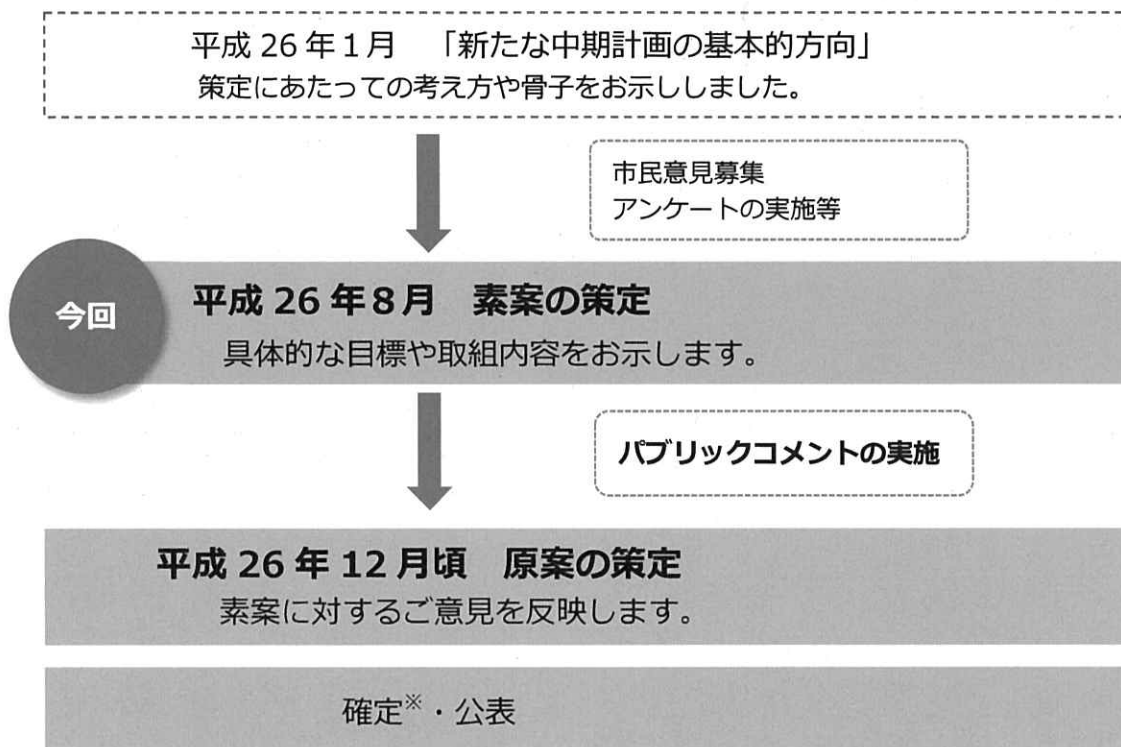
- ◇将来世代に過度な負担を先送りしない、中期的な視点からの計画的な市債活用などにより、施策を推進するとともに、一般会計が対応する借入金残高の縮減や、行政コストの縮減に取り組み、財政の健全性を維持します。
- ◇さらなる未収債権の回収や収納率の向上に取り組み、財政基盤を強化するとともに、公有財産の戦略的な活用を進めます。また、わかりやすい財政情報の提供を進めます。

#### 行財政運営 一覧

No.	取組名	頁
<b>行政運営：現場主義の行政運営と市民サービスのさらなる向上</b>		124
1	徹底した事務事業の見直し	126
2	I C Tの活用による業務の効率化と社会的課題への対応	128
3	外郭団体改革の徹底	130
4	市役所のチーム力を高める人材育成の推進と職場づくり	132
5	おもてなしの行政サービスの充実とコーディネート型行政の推進	
	(1)市民の視点に立った行政サービスの提供と地域との協働	134
	(2)企業や団体等との公民連携のさらなる推進	136
<b>財政運営：「施策の推進」と「財政の健全性の維持」の両立</b>		138
1	「計画的な市債活用」と「一般会計が対応する借入金残高の縮減」	140
2	市民ニーズに迅速かつ柔軟に対応する財政運営の推進	144
3	財政基盤の強化 ～財源の安定的な確保～	146
4	公有財産の戦略的な有効活用	148
5	わかりやすい財政情報の提供	150



## 「横浜市中期 4 か年計画 2014～2017」の策定スケジュール



※「横浜市中期 4 か年計画 2014～2017」は、横浜市の議会基本条例に基づく議決により、確定します。



水道・交通委員会資料  
平成 26 年 9 月 12 日  
交 通 局

横浜市

中期 4 か年計画

2014～2017

～人も企業も輝く横浜へ～

(素案)

(交通局 抜き刷り版)

平成 26 年 9 月

交 通 局

# 目次

自主的・自立的な公営企業の取組 ..... (冊子 157 頁)

No.		頁
2	交通事業	2 (冊子 157 頁)

## ～自主的・自立的な公営企業の取組～

市民生活に必要なサービスのうち、水道事業、交通事業、病院事業については、企業としての経済性を発揮しながら、公共の福祉を増進するため、地方公営企業法の全てを適用し、市長から任命された管理者をトップとする公営企業が独立採算制のもと、経営を行っています。

それぞれの公営企業では、管理者が事業環境を踏まえた経営目標を定め、その目標を達成するために、中期的な経営計画を策定し、自主的・自立的な経営を推進しています。

(各公営企業の中期的な経営計画の詳細については、Web サイト等をご覧ください。)

1	水道事業	所管局	水道局
	<p>「快適な市民生活を支える安心の水道」を基本理念とする横浜市水道事業中期経営計画(24～27年度)のもと、水道施設の更新・耐震化や環境保全対策に取り組むとともに、お客さまに信頼されるサービスの提供を目指して、自主的・自立的な経営を推進しています。</p> <p>今後も、市民に安全で良質な水を安定してお届けするため、経営基盤の強化に取り組み、市民生活を支えるライフラインとしての役割を果たしてまいります。</p>		
	主な目標	<ul style="list-style-type: none"> <li>○水道施設の更新・耐震化、水質管理の徹底などによる「安全・安心な水」の供給</li> <li>○省エネルギー対策の推進、再生可能エネルギーの活用などによる「環境への貢献」</li> <li>○経営基盤の強化、公民連携の推進などによる「信頼のサービス」の提供</li> </ul>	
2	交通事業	所管局	交通局
	<p>「改善型公営企業」として取り組んできたこれまでの成果を持続しながら、経営力の向上によって生み出した利益をお客さまや地域社会に還元し共有する「信頼と共益」の市営交通を目指し、「市営交通 中期経営計画(24～26年度)」のもと、自主自立の経営を推進しています。</p> <p>将来にわたって「市民のみなさまの足」として安全を最優先に安定的な交通サービスを提供し、真に必要なとされる「市営交通」となれるよう、さらなる経営改善に取り組んでいきます。</p>		
	主な目標	<ul style="list-style-type: none"> <li>○「地域貢献」「環境対策」「福祉対策」の推進による「地方公営企業としての役割の発揮」</li> <li>○安全性の向上・サービスの充実などによる「安全・確実・快適な交通サービスの提供」</li> <li>○増収対策・コスト削減などによる「経営力の向上」</li> </ul>	
3	病院事業	所管局	病院経営局
	<p>将来の目標となる経営の姿を明らかにするとともに市立病院の課題について方向性を示した「第2次横浜市立病院中期経営プラン(24～26年度)」のもと、患者や市民の視点に立った良質な医療の提供と健全な経営に努めます。市民病院では再整備に向けた医療サービスの質向上、脳血管医療センターでは拡大・拡充した医療機能を発揮した経営改善に取り組むなど、自主的・自立的な経営を確立していきます。また、みなと赤十字病院では、政策的医療の一層の充実に取り組みます。</p> <p>今後も、市施策との連携、市立3病院の相互連携、横浜市立大学との連携などを通じて医療政策上の諸課題に対応します。</p>		
	主な目標	<ul style="list-style-type: none"> <li>○政策的医療の充実、高度急性期医療への取組を通じた「安全・安心の提供」</li> <li>○地域連携の促進、人材の育成を通じた「地域医療全体の質向上」</li> <li>○経営の健全化を通じた「持続的・安定的な経営基盤の確立」</li> </ul>	